

Bernd Wolters
Im Flussfelde 12
59597 Erwitte

Fon +49(0) 2943 870 823
Fax +49(0) 2943 501 9815
Mobil +49(0) 151 5756 3818

wolters@basicsforpm.de

www.basicsforpm.de

Projektmanagement am Bau: Aus dem wahren Leben

Wer kennt das nicht: Projektmanagement beim Umbau, Sanierung, Entkernung oder das beliebte Spiel "Hausbau". Ich habe es bei der vollständigen Entkernung eines gut 50 Jahre alten Hauses am eigenen Leib erfahren können.

Alle Planung funktioniert nur gut, wenn permanent überwacht, korrigiert und in dringenden Fällen schnell entschieden wird.

Am Anfang der Bautätigkeit wurde mit allen Lieferanten der Ablauf besprochen und die Arbeitsumfänge per Besichtigung und Angebot abgesteckt. Daraus ergab sich dann eine Ablauf- und Terminplanung und für alle Gewerke. Soweit so schön.

Aber bereits in der vierten Woche der Arbeiten stellte sich heraus, dass ein Handwerker leider den Umfang nicht richtig abgeschätzt hatte, mehr Zeit benötigte und auch mehr an Leistungen umsetzen mußte - er teilte es nur mir, dem Bauherrn nicht mit. Das wirkte sich dann aber leider auf den nächsten Handwerker, der die Heizungsanlage in Betrieb nehmen wollte, aber keinen Strom dafür hatte, ziemlich ungünstig aus, da bereits Anschlussstermine vereinbart waren.

Da konnte auch der "technische Projektleiter" den ich jeden Tag der Woche vor Ort installiert hatte, nicht mehr helfen. Es mußte neu geplant und die Arbeiten sortiert werden. Ein - recht unangenehmes - Gespräch mit dem Lieferanten, der die Termine verschob, brachte dann eine Lösung: Nachtschichten ohne Entlohnung zum Einhalten eines möglichst frühen Termins.

Noch schlimmer wurde es aber gegen Mitte der Sanierung, wo dann der Estrichleger trotz Terminvereinbarung und Abstimmung noch am Arbeitstag des Beginns seiner Tätigkeit doch nicht erschien und sich am Telefon verleugnen lies. Da mußte schnell eine Alternative gefunden werden.

In Summe habe ich aus dieser eigenen Erfahrung für mich mitgenommen, dass:

- Angebotswerte (Dauern und Kosten) in der Regel nie stimmen
- eine permanente Kontrolle der Leistungen in Bezug zur Planung absolut wichtig ist
- eine permanente Kontrolle vor Ort und persönliche Überwachung unbedingt nötig ist
- Immer Puffer für ungeplante Aufgaben oder doch längere Dauern einbauen
- schnelle Entscheidungen möglich sein müssen
- auch unangenehme Gespräche gemacht werden müssen
- Lieferanten auch nach Absprache vor Beginn der Arbeiten abgefragt werden müssen.

Da sind doch viele Parallelitäten zur Projektarbeit im beruflichen Leben zu finden und einiges an Erlebtem aus dem beruflichen Leben kann dort angewendet oder aus dem privaten mit ins berufliche Leben genommen werden.

Projektmanagement hat mir aber insofern geholfen, da immer ein roter Faden für die Bauarbeiten vorhanden war und wir schlußendlich gegenüber dem geplanten Endtermin nur eine Woche Verzögerung bis zum Einzug hatten.

Eine Erfahrung, die jeder in seinem Leben mal machen sollte.

Mit freundlichem Gruß

Bernd Wolters

Bankverbindung:
Volksbank Lippstadt
BLZ 416 601 24
Konto-Nr. 719 684 302

U-St.-ID: DE 60 871 195 321