

Bernd Wolters
Im Flussfelde 12
59597 Erwitte

Fon +49(0) 2943 870 823
Fax +49(0) 2943 501 9815
Mobil +49(0) 151 5756 3818

wolters@basicsforpm.de

www.basicsforpm.de

Projekte trotz Aufschwung in der Krise: Praxisberatung kann helfen

In vielen Unternehmen mußte während der weltweiten Rezession Projektpersonal abgebaut und Projekte abgekündigt und verschoben werden. Darüber hinaus sind oftmals gute Mitarbeiter in andere Betriebe abgewandert.

Zurzeit sind fast alle Firmen mit einer hohen Arbeitsbelastung unterwegs und neues Personal im Entwicklungs- und Produktivbereich wurde eingestellt.

Was im Laufe der letzten Monate und heute häufig festgestellt wurde und wird, ist, dass die Projekte zwar mit Personal besetzt sind, die Entwicklungen aber mehr oder weniger schlecht realisiert werden sowie die "roten Ampeln" bei den Projektstatus überhand nehmen.

Die Gründe dafür sind vielfältig, hier einige Beispiele dafür:

- neue Mitarbeiter kennen die firmenspezifischen Prozesse nicht, das betrifft auch Vorgesetzte!
- in der Krise wurde nur Wert auf eine schnelle und preiswerte Realisierung gelegt
- Prozesse sind nicht definiert und Mitarbeiter haben keine roten Faden im Projektablauf
- komplexe Abläufe verhindern eine gezielte und effektive Bearbeitung der erforderlichen Unterlagen und Ergebnisse für die Projektarbeit
- Unklare Entscheidungsstrukturen / keine oder falsche Eskalation
- häufig wechselnde Ziele (moving targets)
- keins oder nur mangelhaftes Änderungsmanagement
- keine Zeit zur richtigen Bearbeitung (nicht 80:20 Regel, sondern 20:80)
- usw.

Eine Universallösung zum Beheben dieser Situation gibt es sicherlich nicht, aber es kann geholfen und gezielt verbessert werden: Die Praxisberatung.

Wenn erfahrene Projektmanager als Praxisberater temporär mit in die Projektarbeit integriert werden, eine Priorisierung der wichtigsten Themen gemeinsam mit den Projektbeteiligten durchführen und konsequent diese Bearbeitung vorantreibt, dann sind die größten Schmerzen gelindert und die Projektbearbeitung kann weitergehen. Rein praktisch nimmt ein qualifizierter Projektmanager von BA64PM den z.B.

Projektleiter Ihres Projektes an die Hand, analysiert gemeinsam die Schwächen des Projektes und stimmt mit Ihnen zusammen die ad hoc Maßnahmen ab. Im Anschluss wird die konsequente Umsetzung der festgelegten Umfänge methodisch und praktisch begleitet sowie ein Bericht über den Fortschritt mitgeführt. Der angenehme Nebeneffekt dabei ist, denn den Beteiligten der Praxisberatung die fehlenden Kenntnisse in den firmenspezifischen Prozessen und im Projektmanagement durch learning-by-doing direkt vermittelt werden. Eine solche Leistung kann BA64PM Ihnen auf Basis von 20 Jahren Projektmanagementenerfahrung in Groß- und Kleinserie in der Industrie anbieten.

Mittelfristig muss sich dann das Unternehmen sicherlich Gedanken über eine gezielte Prozessoptimierung nach dem Motto "KISS = keep it smart and simple" und eine dementsprechenden Qualifizierung seines Projektpersonals und der Vorgesetzten Gedanken machen, denn nur das kann langfristig helfen. Auch dabei kann Ihnen BA64PM gezielt eine Unterstützung sowie die Konzeption und Umsetzung offerieren.

Bei BA64PM und im Unternehmensnetzwerk stehen Ihnen erfahrene Projektmanager aus der Industrie zur Verfügung. Allein Sie müssen den ersten Schritt tun. Sie werden von der Wirkung für Ihre Projekte überzeugt werden.

Mit freundlichem Gruß

Bernd Wolters

Bankverbindung:
Volksbank Lippstadt
BLZ 416 601 24
Konto-Nr. 719 684 302

U-St.-ID: DE 60 871 195 321